

# Políticas para a Educação Superior

## A experiência da UFERSA

**Prof. Augusto Carlos Pavão**  
**Pró-Reitor de Graduação**

# A Universidade

A universidade é por excelência espaço de produção do conhecimento, de vanguarda, instituição construída a partir do compromisso de promover o desenvolvimento humano e alavancar o desenvolvimento social pela formação de pessoas, do caráter científico e da promoção de ações para além de seus muros, que cotidianamente buscam expressar seu compromisso social, conectando-a com a vida das cidades e pessoas.

# Políticas Públicas

**Expansão** ↔ **Acesso**

*Interiorização*

*SISU*

*Lei das Cotas*

*PIBID*

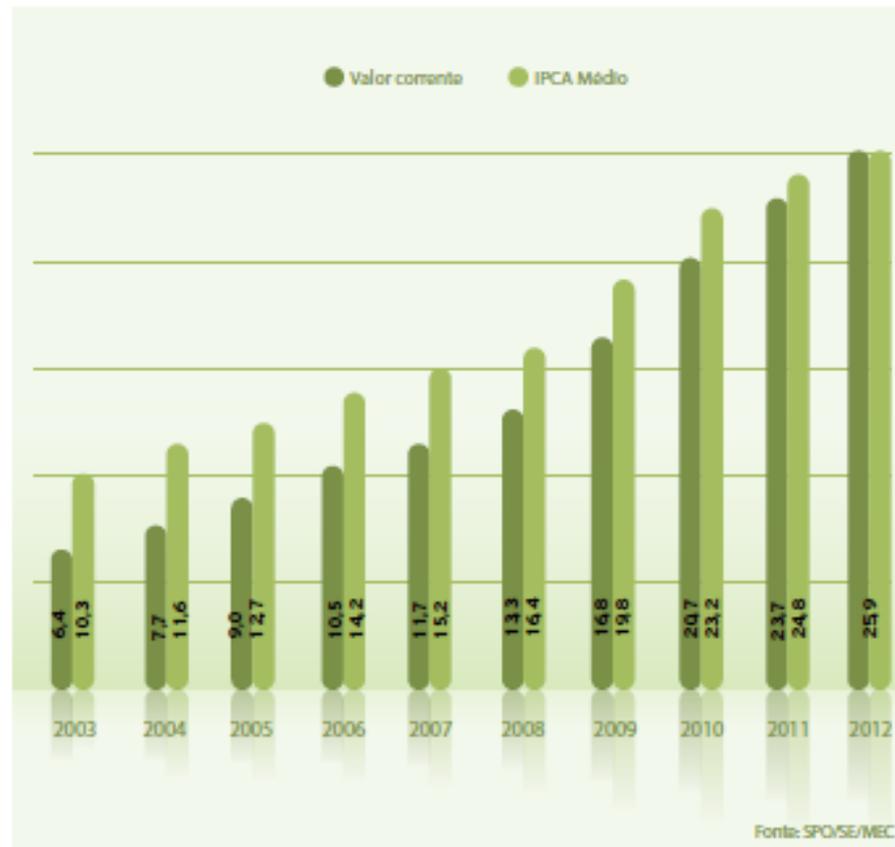
*Bolsas Permanência*

# Políticas Públicas

## Dados da Expansão 2002 a 2013

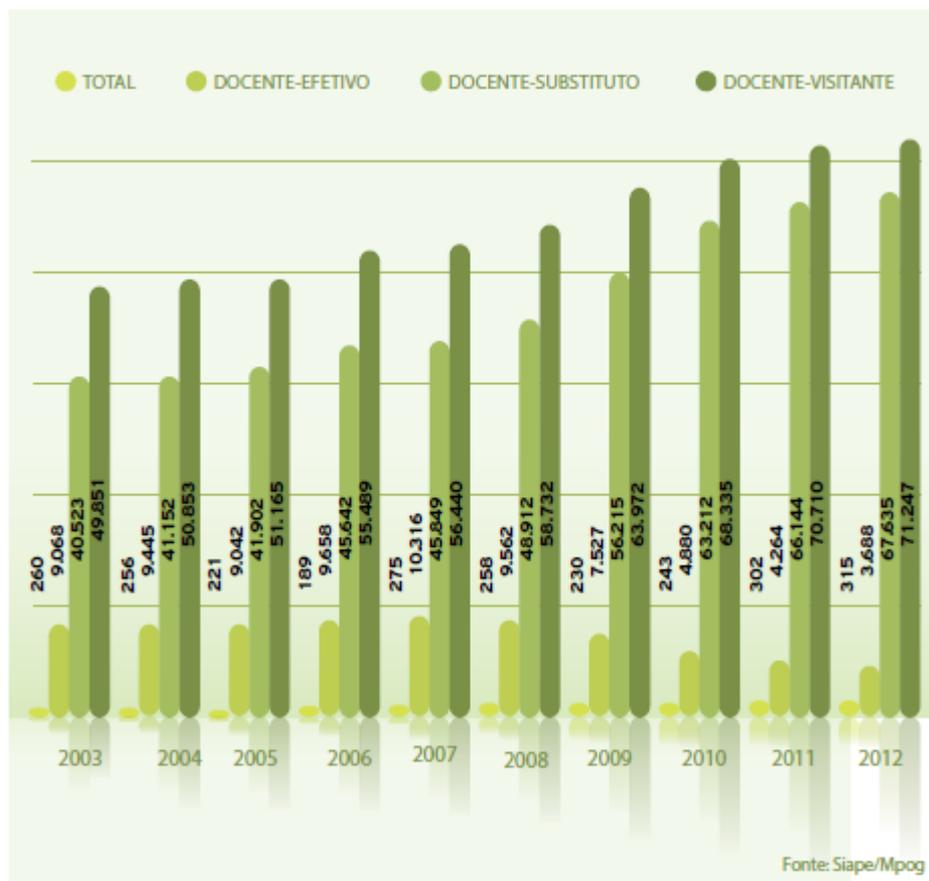
# Dados da Expansão nas Universidades Federais de 2003 a 2012

Gráfico III - Orçamento das universidades federais de 2003 a 2012 (R\$ bilhões)



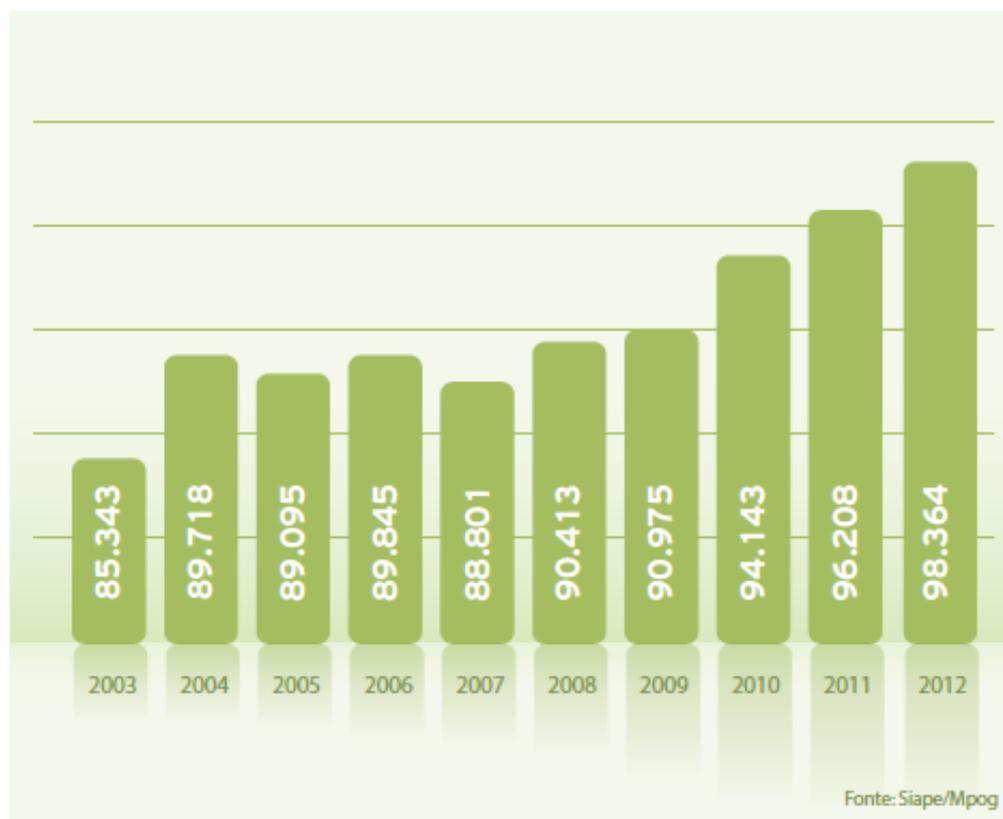
# Dados da Expansão nas Universidades Federais de 2003 a 2012

Gráfico IV - Número de docentes nas universidades federais de 2003 a 2012



# Dados da Expansão nas Universidades Federais de 2003 a 2012

Gráfico VI - Número de técnicos administrativos nas universidades federais de 2003 a 2012



# Dados da Expansão nas Universidades Federais de 2003 a 2012

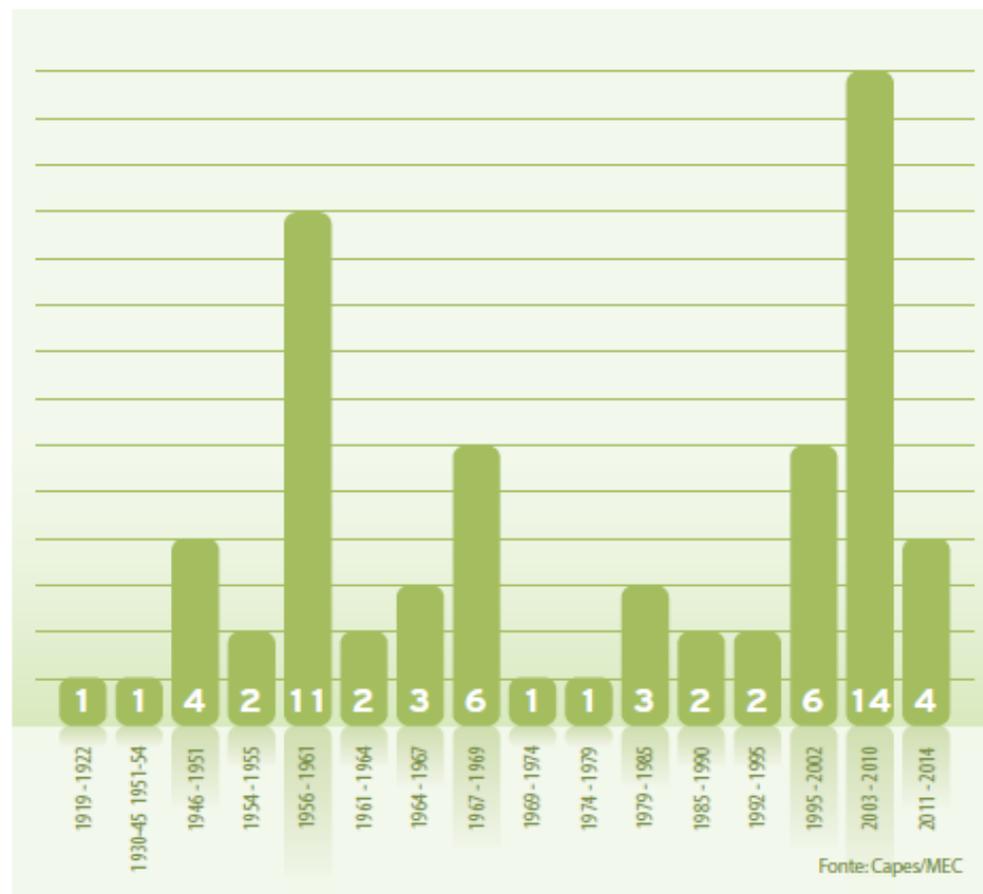
Quadro III - Número de obras concluídas em m<sup>2</sup> nas universidades federais de 2003 a 2012

TITULAÇÃO	NÚMEROS	M <sup>2</sup>
TOTAL	1.588	3.065.735,17
Laboratórios	368	321.055,11
Salas de aula	292	550.025,41
Bibliotecas	43	58.414,97
Restaurantes	61	67.671,35
Moradias	33	38.174,12
Espaços administrativos	182	181.552,70
Áreas multifuncionais	260	770.724,22
Apoio à comunidade	67	47.231,43
Áreas esportivas	43	107.050,97
Auditórios	27	44.169,92
Infraestrutura	212	879.664,97

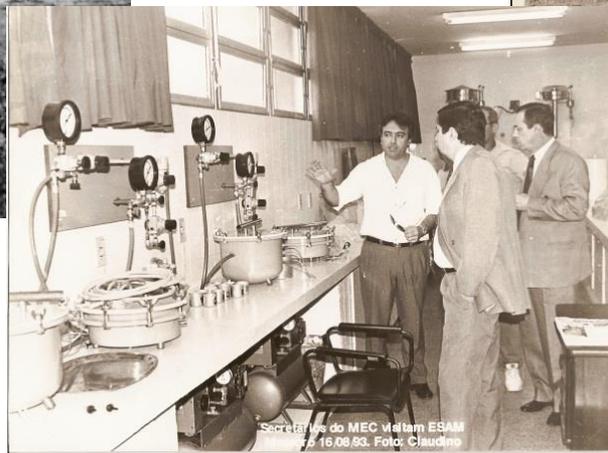
Fonte: Simec/MEC

# Dados da Expansão nas Universidades Federais de 2003 a 2012

Gráfico XI - Linha do tempo da criação das universidades federais



# A UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO (UFERSA) foi criada em 29 de julho de 2005, pela Lei nº 11.155, por transformação da Escola Superior de Agricultura de Mossoró (ESAM), cuja criação data de 1967.



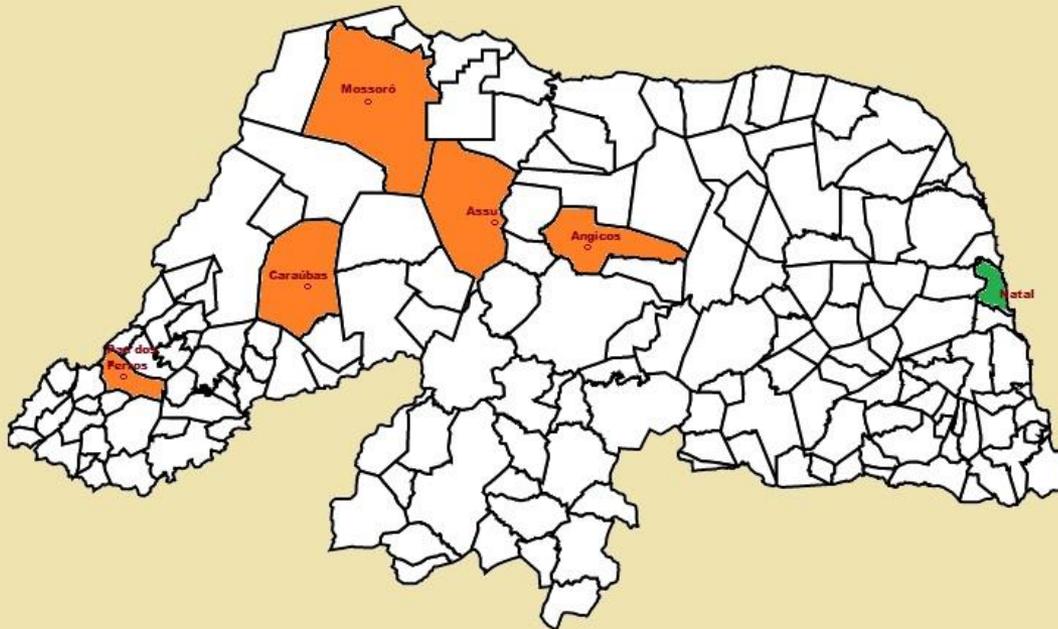
# A Expansão da UFERSA

A adesão ao Programa do MEC de Expansão da Educação Superior e, posteriormente, ao Programa de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais (Reuni), em 2008, possibilitaram a expansão acadêmica e territorial da UFERSA.

A UFERSA ampliou o número de opções e de vagas nos cursos de graduação e pós-graduação e o número de *campi* (de um para quatro), com a criação das unidades de Angicos, Caraúbas e Pau dos Ferros.

# Expansão Territorial da UFERSA

Rio Grande do Norte - RN



Campus:

- Mossoró (1967)
- Angicos (2008)
- Caraúbas (2010)
- Pau dos Ferros (2012)
- Assú (2016)

# Cursos de graduação

CAMPUS MOSSORÓ			
ÁREA	CURSO	ÁREA	CURSO
Ciências Agrárias	Agronomia	Engenharias	Eng. Agrícola e Ambiental
	Medicina Veterinária		Engenharia Civil
	Zootecnia		Engenharia de Energia
Ciências Biológicas	Biotecnologia		Engenharia Florestal
	Ecologia		Engenharia Mecânica
Ciências Exatas	Ciência da Computação		Engenharia de Pesca
Ciências Humanas	Administração		Engenharia de Petróleo
	Lic. Interd. em Educação no Campo		Engenharia de Produção
C. Sociais Aplicadas	Ciências Contábeis		Engenharia Química
	Direito		Tecnologia

20 Cursos ofertados no Campus Mossoró,  
em 2015.2

# Cursos de graduação na UFERSA

CAMPUS ANGICOS	
ÁREA	CURSO
Ciências Exatas	Bacharelado S. Informação
	Lic. em Computação e Informática
Engenharias	Engenharia Civil
	Engenharia de Produção
Tecnologia	Bacharelado em Ciência e Tecnologia – Integral
	Bacharelado em Ciência e Tecnologia – Noturno
CAMPUS CARAÚBAS	
ÁREA	CURSO
Letras	Licenciatura Letras Libras
	Licenciatura Letras Inglês
Engenharias	Engenharia Elétrica
	Engenharia Mecânica
	Engenharia Civil
Tecnologia	Bacharelado em Ciência e Tecnologia – Integral

18 Cursos ofertados fora da sede, nos *Campi* de Angicos, Caraúbas e Pau dos Ferros, em 2015.2

CAMPUS PAU DOS FERROS	
ÁREA	CURSO
Tecnologia	Bacharelado em Ciência e Tecnologia
	Bacharelado em Tecnologia da Informação
Engenharias	Engenharia Civil
	Engenharia da Computação
	Engenharia Ambiental e Sanitária
C. Sociais Aplicadas	Arquitetura e Urbanismo

# Quadro atual (agosto 2015) da UFERSA

**564 Servidores técnicos administrativos**

**588 Servidores docentes**

# Cursos na UFERSA

<b>TOTAL DE VAGAS (ANUAIS) (2015.2)</b>	<b>3560</b>
<b>Cursos com entrada via SISU</b>	<b>25</b>
<b>Cursos em Angicos</b>	<b>6</b>
<b>Cursos em Caraúbas</b>	<b>7</b>
<b>Cursos em Mossoró</b>	<b>21</b>
<b>Cursos em Pau dos Ferros</b>	<b>6</b>
<b>Licenciaturas</b>	<b>4</b>
<b>Bacharelados</b>	<b>36</b>
<b>Total de vagas em C&amp;T</b>	<b>1500</b>
<b>Total de vagas em Angicos</b>	<b>520</b>
<b>Total de vagas em Caraúbas</b>	<b>600</b>
<b>Total de vagas em Mossoró</b>	<b>1860</b>
<b>Total de vagas em Pau dos Ferros</b>	<b>580</b>

Todos os cursos são com entrada pelo SISU, com exceção das Engenharias de segundo ciclo

# IDH dos *Campi* da UFERSA

- Campus Sede – Mossoró, unidade sede, criado em 2005, a cidade de Mossoró possui o 3º IDH do RN (0,720)
- Campos Angicos, criado em 2008, a cidade de Angicos possui o 49º IDH do RN(0,624)
- Campus Caraúbas, criado em 2010, a cidade de Caraúbas possui o 34º IDH do RN(0,638)
- Campus Pau dos Ferros, criado em 2012, a cidade de Pau dos Ferros possui o 10º IDH do RN (0,678)

# Especificidades do Processo de Expansão da UFRSA

- O campus sede é localizado no interior do Estado
- Apresentou uma das maiores expansões em termos relativos entre as IFES (**3230/860 vagas => 375% de crescimento no período 2005 a 2014**)
- O curso com maior número de alunos é o Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Tecnologia e também esse é o curso presente em todos os campi
- A quase totalidade da expansão geográfica se deu inicialmente baseada no Curso de C&T e nas correspondentes Engenharias de Segundo Ciclo em regiões com setor produtivo na área de C&T pouco desenvolvido.

# Cursos de graduação matrículas e vagas

Foram 6.835 matrículas ativas e 2.980 vagas ofertadas em 2013.



Evolução das matrículas nos cursos de graduação. Período 2009 - 2013.



Ampliação da oferta de vagas nos cursos de graduação. Período 2009 - 2013.

# Cursos de graduação - Demanda por vagas



Evolução da procura por vagas nos cursos de graduação. Período 2009 – 2013.



Evolução da densidade dos processos seletivos para os cursos de graduação. Período 2009 – 2013.

# Investimentos

Para dar suporte à expansão da UFERSA, foram feitos investimentos no valor aproximado de R\$ 140 milhões, entre 2009 e 2013, mais R\$ 38 milhões no exercício de 2014, que estão viabilizando:

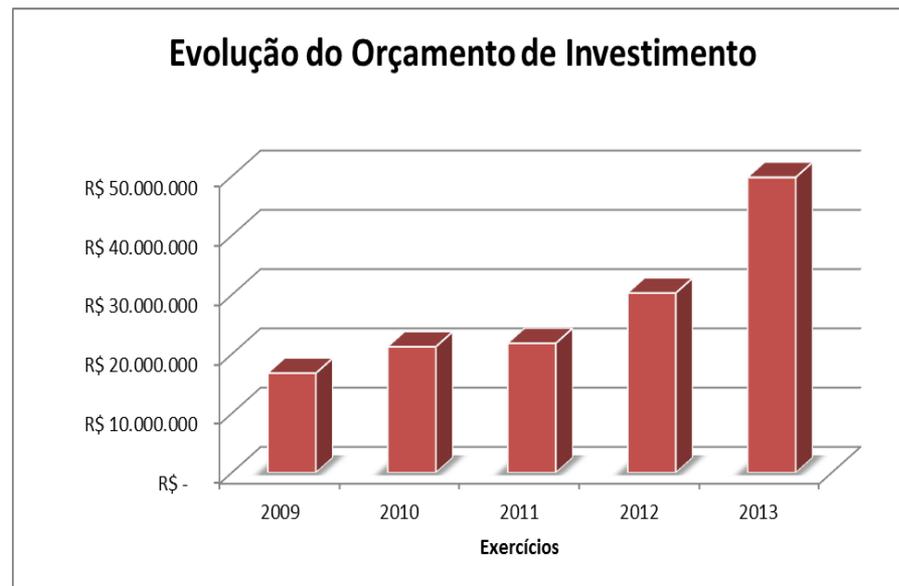
- \* A implantação de 3 novos *campi*, em Angicos, Caraúbas e Pau dos Ferros;
- \* A implantação do curso de medicina em Mossoró e Assú, com previsão de 60 vagas anuais, a partir de 2016, e investimentos estimados em R\$ 60 milhões;
- \* A ampliação da infraestrutura acadêmica e administrativa no *campus* de Mossoró e de assistência estudantil, nos 4 *campi*;

# Investimentos

Orçamento de Investimento. Período 2009 – 2014.

Ano	Orçamento de Investimento	
2009	R\$	16.767.644
2010	R\$	21.230.850
2011	R\$	21.815.099
2012	R\$	30.287.549
2013	R\$	49.810.000
2014	R\$	38.324.562
<b>TOTAL</b>	<b>R\$</b>	<b>178.235.703</b>

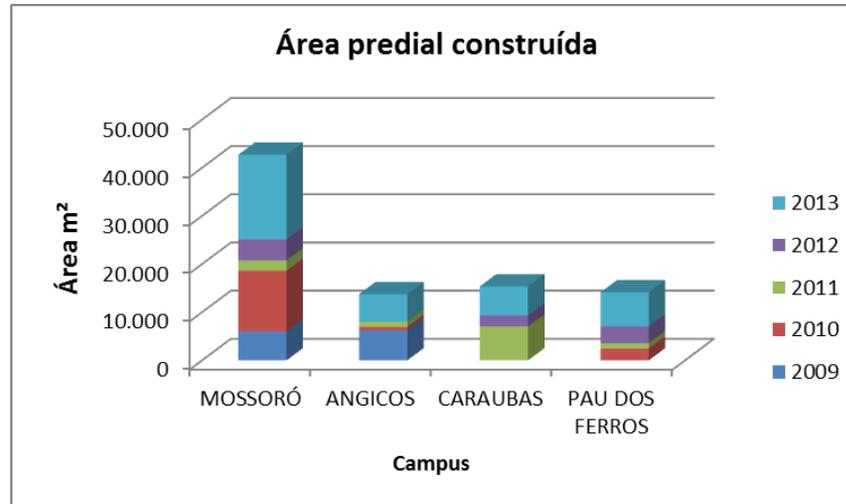
Nota: recursos orçamentários e descentralizações.



Investimentos realizados. Período 2009 – 2013.

# Infraestrutura

Área construída, por *campus*. Período 2009 – 2013.



ANO	ÁREA (m2)				TOTAL
	MOSSORÓ	ANGICOS	CARAUBAS	PAU DOS FERROS	
2009	6.032	6.229	0	0	12.261
2010	12583	707	0	2.482	15.772
2011	2.160	1.108	7.026	1.080	11.374
2012	4.352	0	2.266	3.488	10.106
2013	17.577	5.694	6.069	7.080	36.420
<b>TOTAL</b>	<b>42.704</b>	<b>13.738</b>	<b>15.361</b>	<b>14.130</b>	<b>85.933</b>

# Expansão do *campus* Mossoró



Continua

Legenda:

-  Prédio novo/construção
-  Prédio reformado
-  Prédio existente

# Expansão do *campus* Mossoró



Legenda:

- Prédio novo/construção
- Prédio reformado
- Prédio existente

# Implantação do campus Angicos

Legenda:

- Prédio Concluído
- Prédio em construção



# Implantação do campus Caraúbas



Legenda:

- Prédio concluído
- Prédio em construção

# Implantação do campus Pau dos Ferros



Legenda:

- Prédio concluído
- Prédio em construção

# De Escola a Universidade...

Dados comparativos entre a ESAM e a UFERSA

Parâmetro	 2005	 2013
	<b>Campus</b>	<b>1</b>
<b>Cursos</b>	<b>6</b>	<b>45</b>
Graduação	4	32
Pós-Graduação	2	13
<b>Matrículas Totais</b>	<b>1.163</b>	<b>7.324</b>
<b>Servidores</b>	<b>284</b>	<b>996</b>
<b>Orçamento</b>	<b>34.382.587</b>	<b>214.456.312</b>
Custeio	34.216.262	164.907.311
Investimento	166.325	49.549.001

# Perspectivas

- Consolidação dos campi e de seus cursos já existentes;
- Expansão da oferta de cursos mais no sentido da abrangência das áreas de conhecimento do que de forma quantitativa;
- Estabilização no processo de qualificação do quadro docente;
- Implantação de ações mais efetivas para a redução da retenção e da evasão.

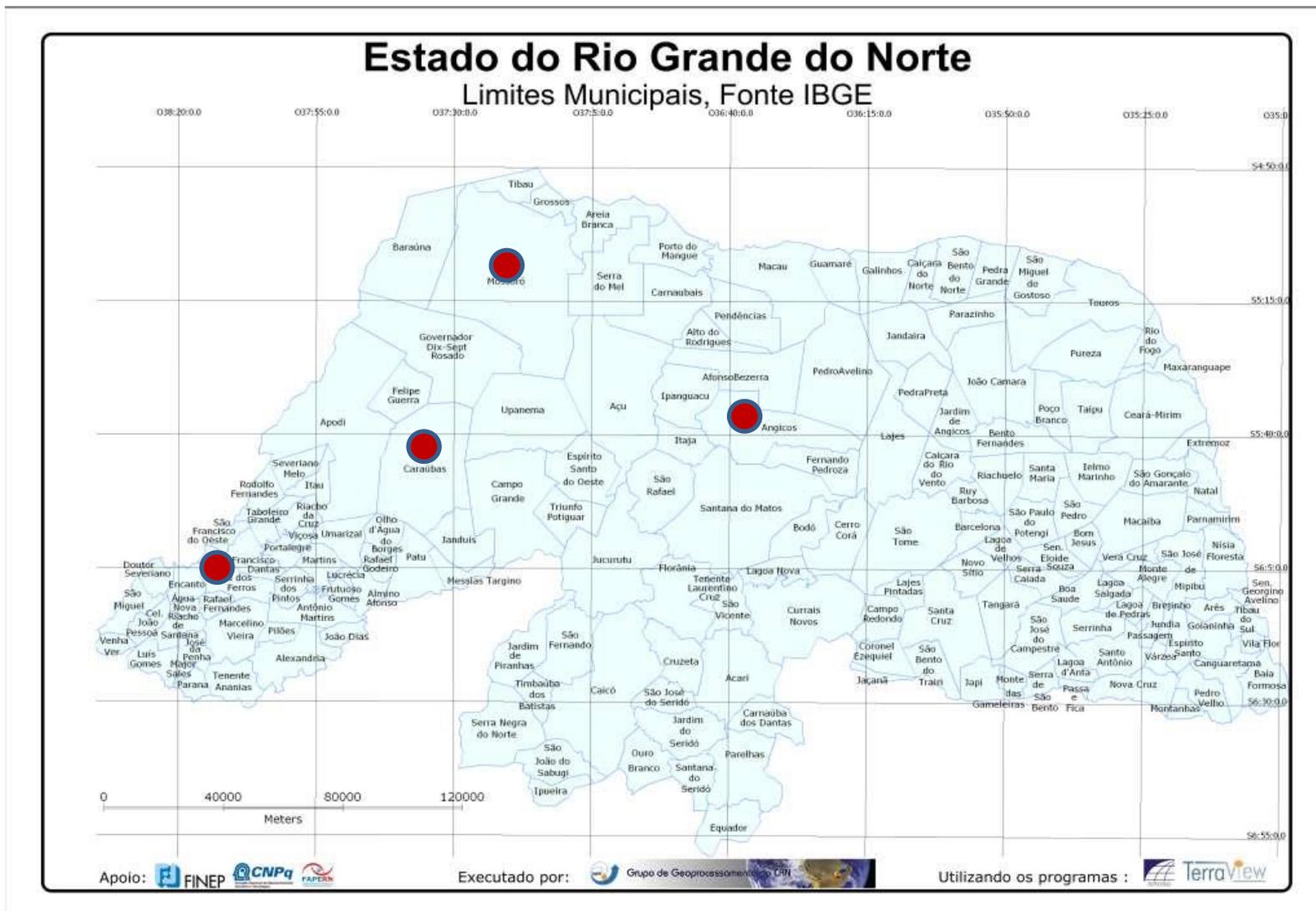
# SISU

## Dados da mobilidade na seleção via SISU

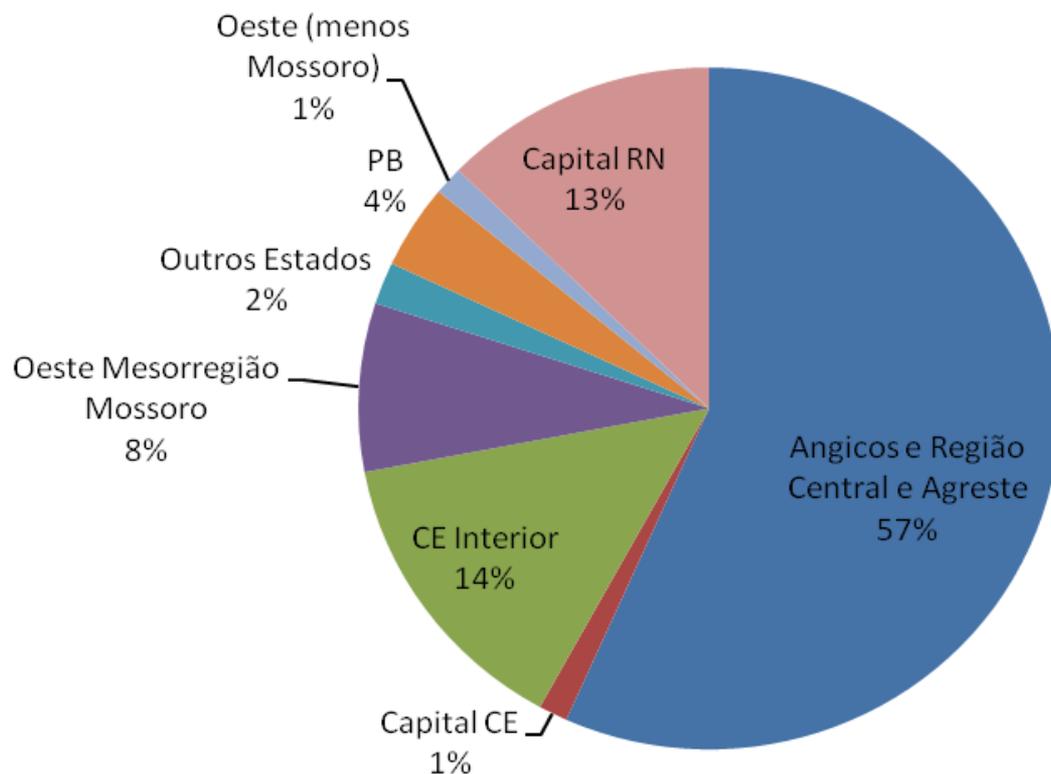
# Origem dos Ingressantes do Curso de Ciência e Tecnologia da UFERSA para os quatro campi no semestre 2012.1

- Os Alunos do Rio Grande do Norte foram divididos pelas Regiões do Estado: Oeste, Central, Agreste e Leste, esta última composta pelos municípios próximos à capital Natal.
- As regiões Central e Agreste foram unidas e consideradas de abrangência do Campus Angicos, devido à proximidade.
- A Região Oeste sedia os campi de Mossoró, Caraúbas e Pau dos Ferros, desta forma: os Municípios da Mesorregião de Mossoró foram considerados separados e de abrangência do Campus Mossoró, enquanto que os demais municípios da região Oeste são considerados de abrangência dos três campi: Mossoró, Caraúbas e Pau dos Ferros.

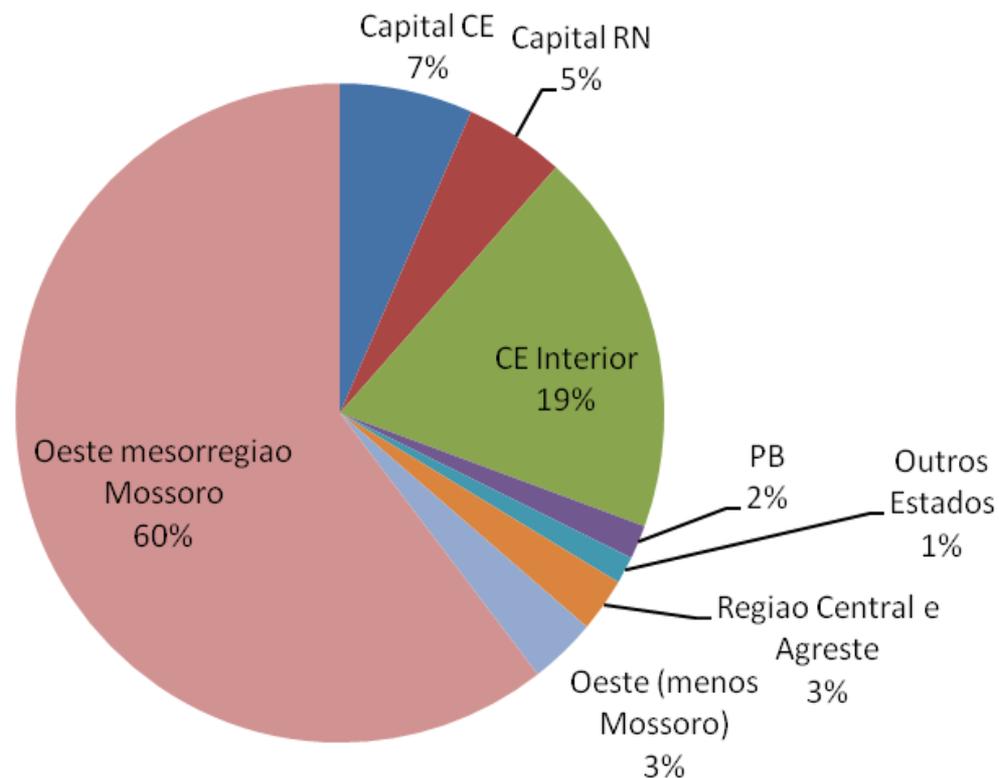
# Distribuição Geográfica dos Campi da UFERSA



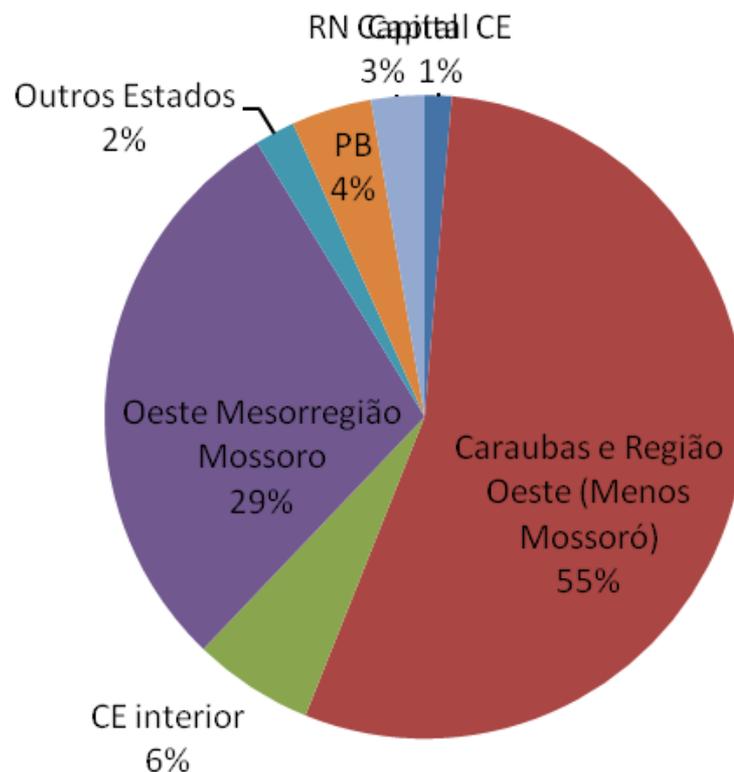
## Origem Ingressantes SiSU 2012.1 - Ciência e Tecnologia Angicos



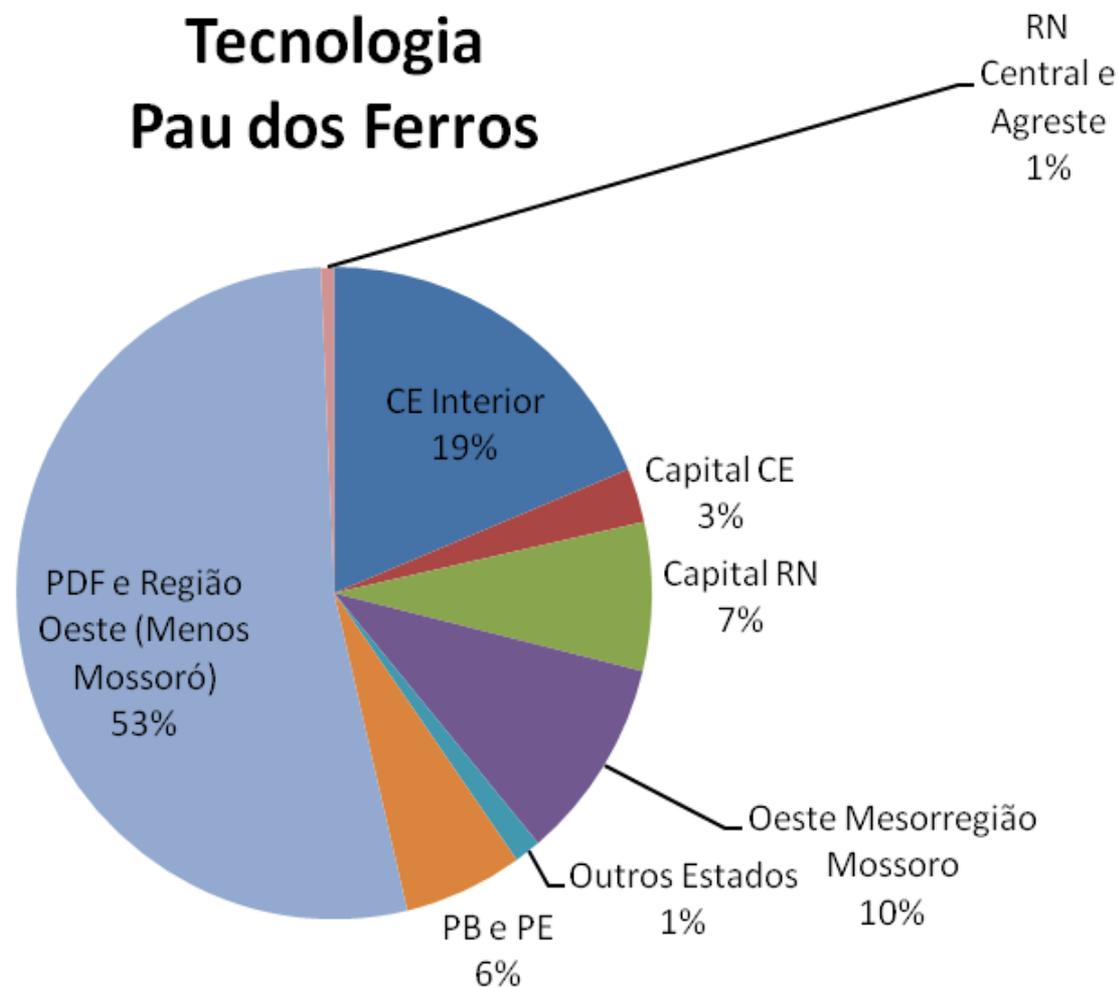
# Origem Ingressantes SiSU 2012.1 - Ciência e Tecnologia Mossoró



# Origem Ingressantes SiSU 2012.1 - Ciência e Tecnologia Caraubas



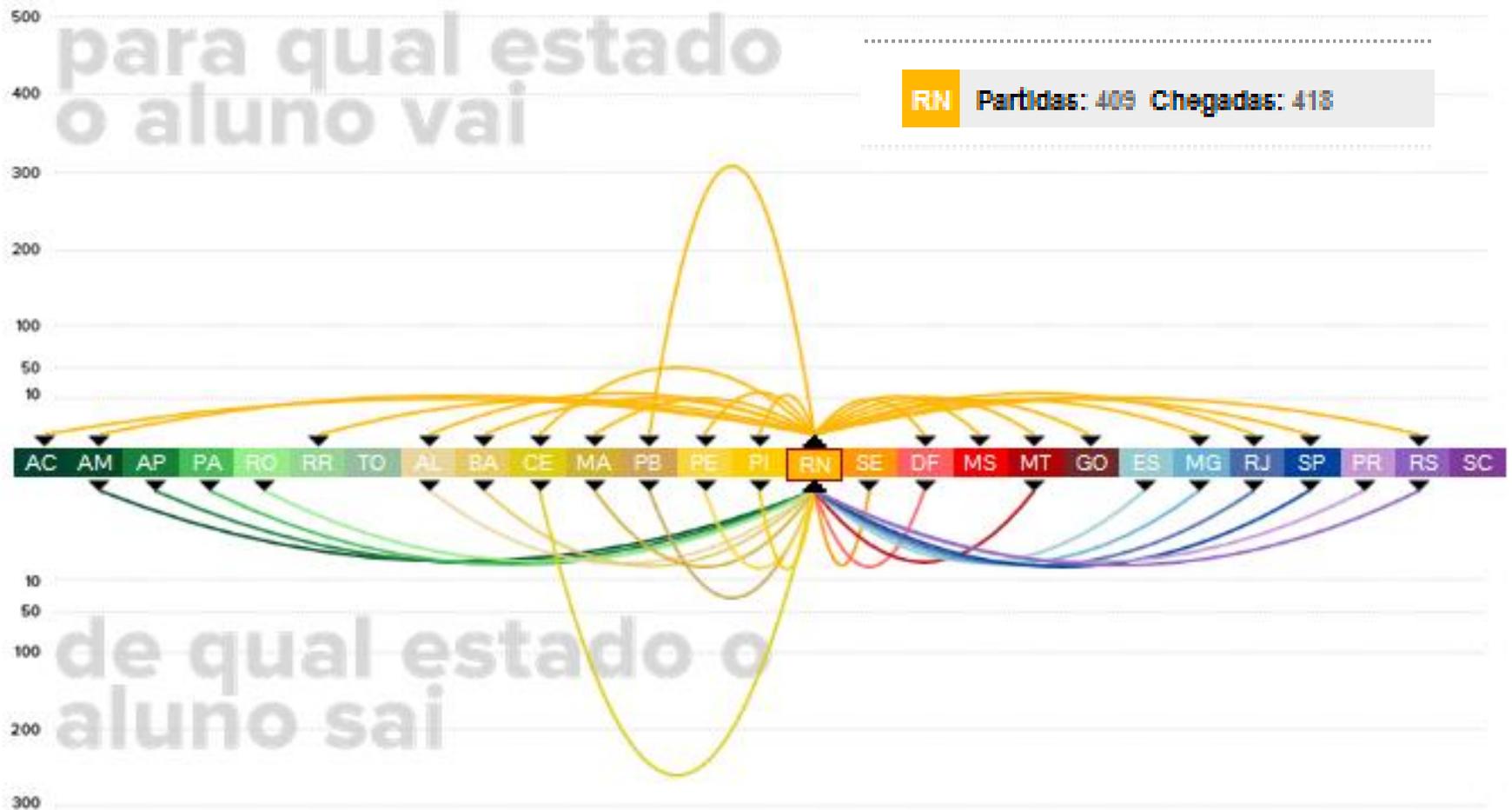
# Origem Ingressantes SiSU 2012.1 - Ciência e Tecnologia Pau dos Ferros



## Origem dos Ingressantes do Curso de Ciência e Tecnologia da UFERSA para os quatro campi no semestre 2012.1

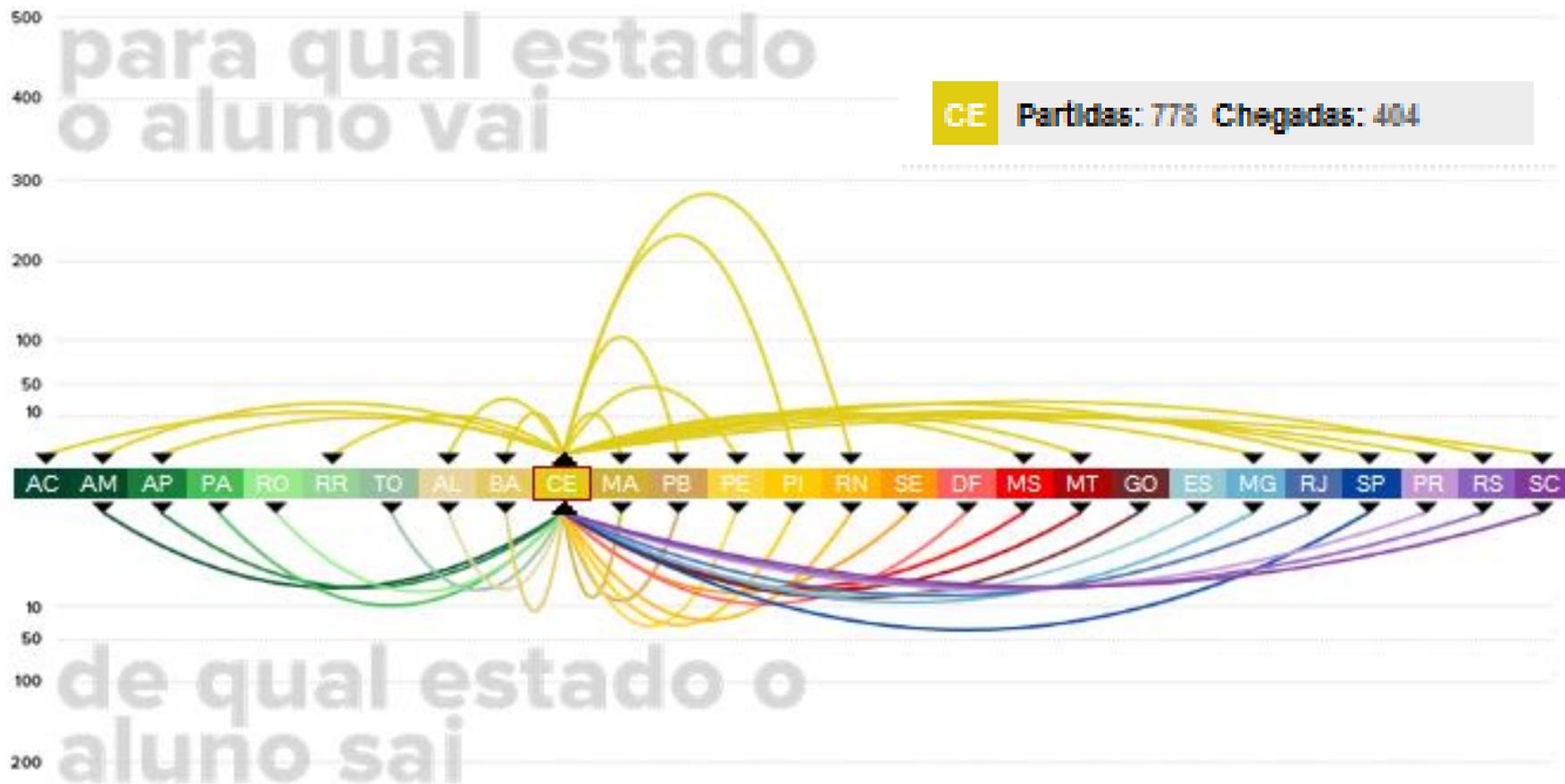
- Em todos os campi cerca de 55% dos alunos são da própria região;
- Fatores como proximidade e desenvolvimento urbano influenciam no percentual de candidatos de outras regiões
- Alunos residentes no município do campus sede chegam a representar parcela significativa no campus mais próximo
- Presença de candidatos do interior do CE é significativa
- A mobilidade gerada pelo SISU com relação a outros estados é pouco significativa.

# Dados mobilidade SISU 2013 para o RN



Fonte: <http://g1.globo.com/educacao/sisu-mobilidade-2013-infografico>

# Dados mobilidade SISU 2013 para o CE



Fonte: <http://g1.globo.com/educacao/sisu-mobilidade-2013-infografico>

# Considerações sobre a expansão

- A expansão cumpriu em grande parte seus objetivos de ampliar o acesso ao Ensino Público Superior a comunidades do Interior;
- Houve falta de sincronismo entre a expansão e a liberação de vagas (ocorreu de forma expressiva de 2011 a 2012);
- A implantação da infra-estrutura física dos campi não ocorreu na velocidade adequada por diversos fatores estruturais;
- A Universidade muitas vezes é vista como promotor direto do desenvolvimento das cidades interioranas pela simples destinação de recursos (salários diretos e indiretos, obras) e não como promotor do desenvolvimento social;
- A uniformização imposta pelos programas de expansão muitas vezes não atende às especificidades regionais causando problemas na relação oferta/demanda dos novos cursos tanto no momento atual e com repercussões a longo prazo;
- Espera-se que futuras expansões ocorram de forma mais contextualizada e com maior diálogo junto às IES
- O SISU representa uma importante democratização e simplificação do sistema de seleção para ingresso em IES públicas mas não há programas de custeio para uma mobilidade extra-regional.

# Considerações finais

- A amplitude da expansão e interiorização do Ensino Superior Público provocada pelas políticas públicas, dentro do complexo contexto em que ocorreu, trouxe grandes desafios à gestão das IFES, que souberam superá-los dentro do possível em suas esfera de atuação de forma a atender o principal objetivo.
- No entanto, a experiência desse processo deve servir para fornecer, a todos os atores envolvidos, parâmetros e ações mais adequadas para processos futuros.

Elaborado pela  
Pró-Reitoria de Graduação e pela  
Pró-Reitoria de Planejamento

[prograd@ufersa.edu.br](mailto:prograd@ufersa.edu.br)  
[proplan@ufersa.edu.br](mailto:proplan@ufersa.edu.br)

Site institucional:  
[www.ufersa.edu.br](http://www.ufersa.edu.br)